

План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий

В системе образования Чесменского района на период 2021-2025 годы.								
№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.		
1.0	Организационное обеспечение и формирование системы управления внедрением бережливых технологий в системе образования							Образование Чесменского района
1.1	Определение организационной и функциональной структуры управления проектом по внедрению бережливых технологий в системе образования Чесменского района (далее - проект «Бережливое образование»)	июль					Министерство образования и науки Челябинской области	Утверждена организационная и функциональная структура управления проектом «Бережливое образование»
1.2	Создание Координационного совета по внедрению бережливых технологий в системе образования Чесменского района (далее - Координационный совет) и утверждение Положения о Координационном совете	август					Управление образования	Начальник Управления образования администратии Чесменского района
1.3	Создание на базе государственного бюджетного учреждения ЧИРПО профессионального	сентябрь					Министерство образования и науки Челябинской области ЧИРПО	Приказом Министерства образования ГБУ ДПО ЧИРПО

	<p>образования «Челябинский институт развития профессионального образования», подведомственного Министерству образования (далее - ГБУ ДПО ЧИРПО), учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области (далее - Учебно-методический центр)</p>		
<p>1.4</p>	<p>Подготовка графика «Вхождения» в проект «Бережливое образование» МБОУ «Огнеупорненская СОШ» и МКДОУ «ЦРР – Чеменский детский сад «Берёзка»</p>	<p>ГБУ ДПО ЧИРПО, подведомственные Министерству образования образовательные организации, муниципальные органы управления образования и подведомственные им организации</p>	<p>Решением Координационного совета утверждён график реализации проекта «Бережливое образование»</p>
<p>1.5</p>	<p>Создание проектных офисов по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Министерстве образования и муниципальных органах управления образования</p>	<p>подведомственные Министерству образования образовательные организации, муниципальные органы управления образования</p>	<p>Созданы проектные офисы по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Министерстве образования и муниципальных органах управления образования</p>

1.6	<p>Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Министерстве образования и в подведомственных ему образовательных организациях, в муниципальных органах управления образования и подведомственных им организациях</p>	«Бережливое образование»	<p>Министерству образования образовательные организации, муниципальные органы управления образования и подведомственные им организации</p>	<p>Мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Министерстве образования и в подведомственных ему образовательных организациях, в муниципальных органах управления образования и подведомственных им организациях</p>		
2.0. Методологическое обеспечение внедрения бережливых технологий в системе образования						
2.1	<p>Разработка и утверждение Положения о комплексной системе бережливого управления в системе образования Челябинской области</p>	август	1	1	<p>Управление государственной службы, ГБУ ДПО ЧИРПО</p>	<p>Утверждено Положение о комплексной системе бережливого управления в системе образования Челябинской области</p>
2.2	<p>Разработка и издание методических материалов по применению бережливых технологий в подведомственных Министерству образования образовательных организациях, в подведомственных муниципальных органам управления образования организациях</p>	сентябрь-октябрь	постоянно		<p>ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы</p>	<p>Разработаны методические материалы (инструкции, рекомендации, пособия и др.) по вопросам формирования образовательной бережливой среды</p>

2.3	Проведение ежегодного областного образовательного семинара по текущим и актуальным вопросам внедрения бережливых технологий в сфере образования	сентябрь	сентябрь	сентябрь	сентябрь	сентябрь	сентябрь	Координационный совет, Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО	Областной образовательный семинар по текущим и актуальным вопросам внедрения бережливых технологий в сфере образования
2.4	Разработка, экспертиза, утверждение и корректировка образовательных программ дополнительного профессионального образования руководителей и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению основам бережливого управления, формированию бережливой среды и бережливого мышления обучающихся и применению бережливых технологий	сентябрь						Координационный совет, Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО	Утверждены образовательные программы дополнительного профессионального образования руководителей и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению основам бережливого управления, формированию бережливой среды и бережливого мышления обучающихся и применению бережливых технологий

2.5	Разработка сценария, методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («Фабрики процессов») на базе Учебно-методического центра	сентябрь					ГБУ ДПО ЧИРПО	Разработаны сценарий, методологии и технологическое обеспечение имитационного обучения на базе Учебно-методического центра
2.6	Создание интернет-ресурса «Бережливое образование Челябинской области»	август-сентябрь					Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО	Создан интернет-ресурс «Бережливое образование Челябинской области»
2.7	Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в Челябинской области	октябрь-декабрь					органы управления образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	Разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ образовательных организаций Челябинской области
2.8	Разработка и введение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы обучения,	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	образовательные организации Челябинской области, ГБУ ДПО ЧИРПО	Разработаны и введены в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы

	Реализуемые образовательными организациями Челябинской области, соответствующим образовательным модулям, способствующим формированию у обучающихся бережливого мышления								Обучения, реализуемые образовательными организациями Челябинской области, соответствующим образовательным модулям, способствующим формированию у обучающихся бережливого мышления
2.9	Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («мини-фабрик процессов») на базе образовательных организаций Челябинской области	В соответствии с графиком «Вхождения» в проект «Бережливое образование»						ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области бережливого мышления	Разработаны методологическое и технологическое обеспечение имитационного обучения на базе образовательных организаций Челябинской области
3.0. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды Челябинской области в сфере образования.									
3.1.	Обучение сотрудников Министерства образования и работников муниципальных органов управления образования основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды	сентябрь-декабрь	сентябрь-декабрь	сентябрь-декабрь	сентябрь-декабрь	сентябрь-декабрь	сентябрь-декабрь	ГБУ ДПО ЧИРПО	Сотрудники Министерства образования и работники муниципальных органов управления образования обучены основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды

3.2	<p>Реализация образовательных программ дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся</p>	<p>в соответствии с графиком организации учебного процесса</p>	<p>ГБУ ДПО ЧИРПО, Челябинской области</p>	<p>Обеспечена реализация образовательных программ дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся</p>
3.3	<p>Запуск имитационного обучения на базе Учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области («Фабрика процессов»)</p>	<p>октябрь</p>	<p>ГБУ ДПО ЧИРПО</p>	<p>Запущено имитационное обучение на базе Учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области</p>
3.4.	<p>Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях Челябинской области</p>		<p>В соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование» ГБУ ДПО ЧИРПО</p>	<p>В образовательных организациях Челябинской области организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство для обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов</p>

3.5	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	сентябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	образовательные организации Челябинской области, ГБУ ДПО ЧИРПО	Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления
3.6.	Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций Челябинской области («Мини-фабрик пропессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций Челябинской области по обучению бережливым технологиям обучающихся
3.7	Применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Челябинской области		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	образовательные организации Челябинской области	Обеспечено применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Челябинской области

3.8	Сбор, обобщение и анализ информации от Министерства образования, муниципальных органов управления образования и образовательных организаций Челябинской области по выбранным для оптимизации внутренним процессам, подготовка методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов	по графику «Вхождения» в проект «Бережливое образование»	ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы, образовательные организации Челябинской области	Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов в системе образования Челябинской области
3.9	Инициация и реализация проектов по оптимизации в Министерстве образования, подведомственных Министерству образования образовательных организациях, муниципальных органах управления образования и подведомственных им организациях	в течение года	Министерство образования, муниципальные органы управления образования, образовательные организации Челябинской области	Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в системе образования Челябинской области
3.10	Осуществление сопровождения внедрения бережливых технологий в муниципальных органах управления образования и образовательных	по графику «Вхождения» в проект «Бережливое образование»	ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы	Осуществлено сопровождение внедрения бережливых технологий в муниципальных органах управления образования и образовательных организациях Челябинской

консультации, обучение проектных офисов и проектных команд бережливыми технологиям		области
3.11 Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов	по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»	Разработаны «Коробочные» решения, кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов
4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование»		
4.1 Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области	постоянно	Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области
4.2 Формирование базы лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области на интернет-ресурсе «Бережливое образование Челябинской области»	постоянно	ГБУ ДПО ЧИРПО База лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области размещена на интернет-ресурсе «Бережливое образование Челябинской области»

4.3	<p>Организация Межрегионального взаимодействия с регионами-лидерами по вопросам внедрения технологий бережливого управления в сфере образования</p>	<p>в течение всего срока проекта</p>	<p>Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО</p> <p>Подписаны договоры, соглашения между Челябинской областью и другими субъектами Российской Федерации о взаимодействии по вопросам внедрения технологий бережливого управления в образовании</p>
4.4	<p>Создание сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»</p>	<p>апрель</p>	<p>ГБУ ДПО ЧИРПО, руководители образовательных организаций Челябинской области</p> <p>Созданы сетевые сообщества «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»</p>
4.5	<p>Разработка и утверждение Положения о конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области</p>	<p>январь-февраль</p>	<p>Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО</p> <p>Утверждено Положение о конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области.</p>
4.6.	<p>Проведение конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области</p>	<p>май</p>	<p>май</p> <p>Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы, образовательные организации Челябинской области</p> <p>Проведен конкурс лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области</p>

4.7	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»	в соответствии со сроками проводимых мероприятий	Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	Представители М и Челябинской области принято участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»
5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий				
5.1	Формирование реестра проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления	в течение года	Управление государственной службы ГБУ ДПО ЧИРПО	Сформирован реестр проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления
5.2	Утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области	декабрь	Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	Проведен мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области

5.3	Подготовка аналитического отчета о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»	январь	январь	январь	январь	январь	ГБУ ДПО ЧИРПО	Подготовлен и направлен в адрес Министерства образования аналитический отчет о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»
5.4	Оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области	февраль	февраль	февраль	февраль	февраль	Координационный совет	Проведена оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области

<p>5.5</p> <p>Подготовка аналитической информации о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области для включения её в состав комплексного доклада Губернатору Челябинской области «О ходе реализации проекта «Эффективный регион»</p>		февраль	февраль	февраль	февраль	<p>ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы</p>	<p>Аналитическая информация о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области для включения её в состав комплексного доклада Губернатору Челябинской области «О ходе реализации проекта «Эффективный регион»</p>
--	--	---------	---------	---------	---------	---	--